

## 1. Inleiding

In het kader van good governance, waaronder transparantie over doelen en resultaten, wil het bestuur van de Ir. R.R. van der Zee Stichting extern verantwoording afleggen. De Stichting heeft haar activiteiten belegd in de Stichting en een drietal besloten vennootschappen die eigendom zijn van de Stichting. Deze vennootschappen richten zich op de exploitatie van de bedrijfsverzamelgebouwen. Hierna wordt dit viertal entiteiten aangeduid als "Van der Zee" en heeft de verantwoording ook betrekking op het geheel.

## 2. Doelstellingen Ir. R. R. van der Zee Stichting

De Stichting heeft volgens haar statuten ten doel een bijdrage te leveren aan een leefbare en economisch gezonde regio Noord Veluwe:

- a) door middel van in beginsel tijdelijke ondersteuning van kansrijk geachte startende ondernemers en/of doorstartende bedrijven of instellingen met toekomstperspectief onder door het bestuur nader vast te stellen voorwaarden;
- b) door middel van faciliteren van (startende) ondernemers met betaalbare bedrijfshuisvesting;
- c) door middel van het financieel steunen van regionale ideële doeleinden;

één en ander door middel van alle methoden welke het bestuur dienstbaar acht, en onder de aantekening dat het vermogen van de Stichting in stand dient te blijven teneinde bovenstaande doelstellingen blijvend te kunnen realiseren.

In de praktijk vertalen deze doelstellingen zich in het ondersteunen van levensvatbare initiatieven die op de Noord Veluwe direct en/of indirect de werkgelegenheid bevorderen.

## 3. Beleid Ir. R.R. van der Zee Stichting en activiteiten 2019

Gerelateerd aan het drietal doelstellingen hanteert de Stichting op hoofdlijnen het volgende beleid en heeft de volgende activiteiten uitgevoerd over 2019:

### A. Tijdelijke financiële ondersteuning.

De Stichting is geen vervangende financiering voor andere vormen van commerciële financiering, zoals door banken. Bij het ontbreken van dergelijke financieringen bij toch kansrijk geachte initiatieven (bijvoorbeeld door het ontbreken van voldoende geachte zekerheden) springt de Stichting bij na een zorgvuldige intake en beoordeling. Na acceptatie wordt een laag rentende financiering met aflossingsschema afgesproken. Gedurende de looptijd vindt frequente monitoring plaats.

In 2019 zijn er meerdere aanvragen en gesprekken geweest. In drie gevallen heeft dit geleid tot een lening verstrekking, waardoor het totaal nu uitkomt op elf uitstaande leningen. De in 2016 gestarte profileringscampagne van de activiteiten van de Stichting is in 2019 middels een testimonial campagne voortgezet.

### B. Faciliteren van (startende) ondernemers met betaalbare bedrijfshuisvesting.

De Stichting heeft bedrijfsverzamelgebouwen in Wapenveld en Wezep met op dit moment respectievelijk 11 en 18 huurders, waardoor beide gebouwen medio 2019 vol bezet waren. De gebouwen zijn speciaal bedoeld voor startende en doorstartende ondernemers. De Stichting streeft ernaar de huurprijzen zo laag mogelijk te houden. De eerste 4 jaar bestaat de mogelijkheid dat de Stichting bijdraagt in de huur. Punt van aandacht is het beoogde doorstroombeleid wanneer ondernemingen van huurders goed (gaan) renderen en daarmee niet meer tot de primaire doelgroep van de Stichting behoren. De Stichting heeft besloten om geen grond aan te kopen op het H20 terrein. Wel onderzoekt het momenteel de mogelijkheid van een nieuw bedrijfsverzamelgebouw in de regio Heerde/Epe.

- C. Financieel steunen van regionale, ideële doeleinden.  
De focus van de Stichting ligt hierbij op het stimuleren van de economische vitaliteit in en van deze regio met daarbij bijzondere aandacht voor het werkgelegenheidsaspect. Zo heeft de Stichting in 2019 o.a. "Wij zijn Heerde"(VisitHeerde), "Rond uit Hattem" en de ZomerOndernemer van een donatie voorzien.
- D. Profilering zal ook voor 2020 actief op de agenda komen.

#### 4. Financiële positie Ir. R.R. van der Zee Stichting en resultaten

Conform wettelijke voorschriften worden de jaarrekeningen van de drie vennootschappen gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel. Het financiële beeld voor de Stichting als geheel gezien (vennootschappen en Stichting) over 2019 is in hoofdlijnen:

- Omvang en samenstelling vermogen per ultimo 2019  
Het beschikbare vermogen van de Stichting bedraagt € 7.137.736, op basis van de in de jaarverslagen gehanteerde waarderingsgrondslagen voor onroerend goed (aanschafwaarde minus afschrijving, de WOZ-waarde bedraagt in totaal € 1.285.413).  
Dit vermogen is als volgt samengesteld:

<b>balans ultimo 2018 (x€1000)</b>			
activa	31-12-2019	passiva	31-12-2019
vaste activa: bedrijfsgebouwen	1571	eigen vermogen	6395
leningstrajecten (13 stuks)	496	voorziening onderhoud gebouwen	139
beleggingen en liquide middelen	4959	hypothek op bedrijfsgebouwen	522
overige vorderingen	112	saldo overige activa/passiva	82
	7138		7138

Van belang voor het interpreteren van deze omvang en samenstelling van het vermogen:

- statutair dient het vermogen intact te blijven (dat wil zeggen aangepast aan de jaarlijkse inflatie) waardoor een belangrijk deel van het jaarlijkse beleggings- resultaat hiervoor gereserveerd moet blijven.
- voor het realiseren van de plannen voor nieuwe bedrijfshuisvesting en tijdelijke financiële ondersteuning, kan een substantiële financiering uit eigen middelen wenselijk of noodzakelijk zijn.

- Opbrengsten en kosten 2019

Voor zover mogelijk gerelateerd aan de doelstellingen van Van der Zee, zijn over 2019 de volgende resultaten geboekt:

<b>baten/lasten (x€1000)</b>	<b>2019</b>
a. Opbrengst rente leningstrajecten (ultimo 2019 elf)	28
b. Opbrengsten rente werkmaatschappijen	54
c. Netto resultaat bedrijfsverzamelgebouw na belasting	32
d. Verstrekte giften (vijftal giften)	-31
Bij: resultaat beleggingen en rente (met aftrek kosten vermogensbeheer)	577
Af: algemene kosten organisatie, administratie en bestuur. Dit zijn de niet direct aan a), b), c), d) of beleggingen toe te rekenen algemene kosten van bv. verzekeringen, reclame, contributies, administratie/accountant, bestuur et cetera. De bestuursleden ontvangen een vrijwilligersvergoeding binnen de daarvoor geldende fiscale regels.	-35
<b>Totaal resultaat Van der Zee</b>	<b>625</b>